



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

San Lorenzo, 27 de mayo de 2025

Acta N° 11 – Sesión Ordinaria – Consejo Directivo

VISTO Y

CONSIDERANDO: El Expediente N° 4031 del 13/05/2025 de la Lic. JUANA DEL ROSARIO VERA MELGAREJO, Directora Interina Dirección de Planificación de la FADA-UNA, por el cual presenta el Plan Operativo Anual 2025, correspondiente a la Dirección Administrativa y Financiera de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte.-

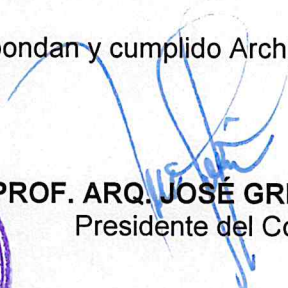
POR TANTO: **EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA U.N.A. EN USO DE SUS ATRIBUCIONES LEGALES, RESUELVE:**

Art. 1°: **APROBAR** el Plan Operativo Anual 2025, correspondiente a la Dirección Administrativa y Financiera de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte de la Universidad Nacional de Asunción, que se anexa y forma parte de la presente Resolución.-

Art. 2°: **COMUNICAR** a quienes correspondan y cumplido Archivar.-


PROF. LIC. NANCY CHROMEY
Secretaria de la Facultad




PROF. ARQ. JOSÉ GREGORIO INSFRAN G.
Presidente del Consejo Directivo



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

ANEXO

PLAN OPERATIVO ANUAL FADA 2025																					
O.G.	Consolidar a la FADA como una institución sólida, innovadora, de excelencia que aporta al desarrollo del país con una formación educativa que impulsa la creatividad, el conocimiento científico y ético, incorpora la tecnología y da respuestas efectivas a las necesidades de la sociedad, logrando el posicionamiento nacional y regional																				
OE. 1	Fortalecimiento Institucional																				
Contar con los recursos financieros, tecnología, infraestructura y equipamiento necesarios así como una gestión estratégica eficiente, transparente y acorde a los tiempos e identidad institucional																					
ITEMS	LÍNEAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	RES	PART	META	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Fuentes de Verificación	Presupuesto	GRADO DE AVANCE	Eo
L.1.1	Generar ingresos y contar con los recursos financieros necesarios para la ejecución del plan estratégico	a. 1	Atender las solicitudes de servicios derivados de los convenios interinstitucionales entre la FADA e Instituciones Públicas, Unidades Académicas Públicas y Organizaciones sin fines de lucro	DUP	SG, Decano, CD, DAF, DGTH, Posgrado	100% de solicitudes atendidas y gestionadas												Propuesta técnica de servicios y planilla de estructuración financiera. Informe semestral de gestión.			2025
		a. 2	Control y monitoreo (Riesgos, costos, tiempo y alcance) de solicitudes de servicios ya con convenios concretados	DUP	DAF, Consultores Externos e Instituciones contraparte	100% de solicitudes con control y monitoreo												Informe de parcial y final de cumplimiento de servicios.			2025
		a. 3	Contar con aliados estratégicos y	D Diseño Industrial	DPU, DAF, Decano, CD	Firmar acuerdos con al menos 2												Propuesta de implementación de aliados			2025

[illegible]

Resolución Consejo Directivo Acta N° 11 de fecha 27/05/2025

[illegible]

25

[illegible]

[illegible]

Resolución Consejo Directivo Acta N° 11 de fecha 27/05/2025

Página VII de 28

[illegible]

[illegible]

Resolución Consejo Directivo Acta N° 11 de fecha 27/05/2025

Página X de 28

75

PRESENTE RESOLUCIÓN.-

[illegible]



RESOLUCIÓN N° 623/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

		inducción, capacitación, evaluación, remuneración y salida.				definidos										Humanos		imientos
L.3.3	Establecer políticas relativas al capital humano, que fortalezca la meritocracia	a. 1 Revisar la política de promoción del personal administrativo, en función a indicadores de desempeño, compromiso y aptitud para la asunción de responsabilidades	DGTH	Decano, Funcionarias/os, MECIP		Política de promoción revisada y nuevos parámetros meritocráticos implementados										Resolución del Decano	Pasa al 2025 una vez concluido el proceso de evaluación	
L.3.4	Fortalecer y optimizar el desempeño laboral del personal docente y administrativo	a. 2 Realizar una reingeniería de los procesos para la incorporación y promoción en el escalafón docente	DA	CD, Directora Académica, Coordinadores de Carreras, MECIP		Decano, CD, Directora Académica, Coordinadores,										Informe de revisión del mecanismo de promoción e incorporación del escalafón Docente		2025
L.3.5	Capacitar a docentes y	a. 1 Diseñar e implementar un	DGTH	DA, Todas las áreas de la FADA, MECIP		Plan de Capacitación										Plan e informe de	revisar arriba	



RESOLUCIÓN N° 623/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

funcionarios a nivel nacional e internacional con el fin de lograr una gestión óptima y una formación de excelencia	Plan de Capacitación 2025 anual, en cuestiones específicas de cada sector																	capacitación			
	a. 2	Potenciar los mecanismos de generación de oportunidades de capacitación para docentes ya existentes, fortaleciendo nexos con instituciones pares del exterior.	Directores de Carrera	CSU, Decano, Directores de Carrera, Docentes, DGTH	Al menos un 50% de ampliación de la gama de oportunidades de movilidad y capacitación docente en el curso de 1 (un) año.													Informe de movilidad			
Adecuar el marco normativo,	a. 3	Fortalecer las oportunidades de realización de proyectos de innovación docente, consolidando relaciones con el CONACYT, think tank locales e instituciones pares del exterior.	Directora Académica	CSU, Decano, Directores de Carrera, Docentes	Al menos un 50% de ampliación de la gama de oportunidades de viabilización de proyectos de innovación docente en el curso de 1 (un) año.													Proyecto de innovación			2025
	a. 2	Capacitar y concienciar a los responsables de	DGTH	DAF, Decano, CD, Todas las áreas de la FADA, MECIP	70% de los funcionarios capacitados													Plan de capacitación e informe de			2025

[illegible]

Página XIV de 28



RESOLUCIÓN N° 623/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

OE. 3	Comunicación y Transparencia															Implementar una comunicación eficaz y transparente, al interior y al exterior de la FADA, potenciando la sinergia y sentido de pertenencia interna, fomentando la alianzas estratégicas así como su impacto y reconocimiento social															META	2024												Fuentes de Verificación	GRADO DE AVANCE	Eo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
	ITEMS	LÍNEAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES		RES	PART	2024																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							

[Handwritten signature]

Página XVI de 28

[illegible]

2



RESOLUCIÓN N° 623/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

OE. 4	LINEAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	RES	PART	META	2024												Fuentes de Verificación	Presupuesto	GRADO DE AVANCE	Eo
						E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
	Implementar cursos y opciones de Postgrado pertinentes, de calidad y que respondan a los intereses de los alumnos y al mercado	Implementar Curso de especialización de Arquitectura Hospitalaria con Sapienza	DPG	DPG, CD, DAF	Especialización implementada													Proyecto de Especialización			
		a.2																Proyecto de Especialización			
		a.3	DPG	DPG, CD, DAF	Diplomado de Gestion de Proyectos Implementado													Proyecto de Especialización			
		a.4	DPG	Coordinación de Acreditacion	Doctorado implementado													Proyecto de Doctorado			

2

Resolución Consejo Directivo Acta N° 11 de fecha 27/05/2025



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

L.A.4	Incorporar tecnología y pertinencia de la enseñanza respecto al mercado laboral y expectativas de los estudiantes	a.15	docentes. Promover y fortalecer el curso de especialización en didáctica universitaria	Dirección Académica	DC, Coordinadores de carreras, Coordinación del Dpto Acreditación, SG, Decano, CD	Octubre 2024									Proyecto e Informe de Implementación					
		a.1	Generar o Actualizar datos, procedimientos y responsables para cada carrera, referidos a las demandas del mercado laboral por parte de las carreras (salida laboral) y compartir la información con las Carreras	DEU	Dirección de Cada Carrera, CD, Decano, Vice Decano, Dirección Académica, Rectorado, Coordinaciones de carrera	Formularios aplicados e informes generados a las distintas direcciones de carreras y a Acreditación									Informe de la demanda laboral					
		a.2	Realizar relevamiento de datos con respecto a expectativas del mercados laboral referido a las carreras de la FADA	DEU	Dirección de Cada Carrera, CD, Decano, Vice Decano, Dirección Académica, Rectorado, Coordinaciones de carrera	formularios aplicados e informes generados a las distintas direcciones de carreras y a Acreditación									Informe de la demanda laboral					

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

[illegible]

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA

[illegible]



RESOLUCIÓN N° 623/11/2025

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

L.A.2	Desarrollar servicios p/ Extensión: asesoría. producción, diseño, en función a la demanda y con una visión proactiva	a.6	Definir y difundir el rol de la DUP como unidad de diseño, monitoreo, evaluación de proyectos para las diversas carreras y áreas de la FADA	DUP	Staff DUP, DTIC, MECIP	Botón DUP (WEB FADA)							Pagina WEB FADA				
		a.2	Implementar planes de extensión y programas transversales a todas las carreras de la FADA	DEU	Direcciones, Areas y Coord.	Registro grafico in situ del lugar en conjunto con el relato de la historia de este, con acompañamiento musical							Informe de Extension				
		a.3	Fortalecer las líneas presupuestales asignadas a la realización de actividades extracurriculares en el medio externo.	DAF	Dirección de Carrera, Decano Coordinaciones Académicas, docentes, estudiantes	Líneas presupuestales asociadas a actividades extracurriculares incrementadas para el ejercicio 2025.							Partidas presupuestarias asignadas			Pasa al 2025	
L.A.3	Fortalecer la oferta de capacitación, para estudiantes y/o docentes y profesionales, internos o	a.1	Gestionar encuentros de Capacitación en el área metropolitana y el interior de país, con estudiantes como actividad de extensión	DEU	Direcciones de carrera, Coordinaciones académicas, DAF, Docentes, estudiantes	Al menos un encuentro de capacitación desarrollado semestralmente por carrera en el medio externo							Informe de encuentros de Capacitación y un informe de retroalimentación de parte de la Comunidad intervenida			Pasa al 2025	

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN.-

[illegible]

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025, CORRESPONDIENTE A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, QUE SE ANEXA Y FORMA PARTE DE LA

[illegible]